
Тренинг RUSSEE и университета Carnegie Mellon

«Leadership and Teamwork in Software Development»

24-25 ноября 2003 г.

Тренинг RUSSEE «Leadership and Teamwork in Software Development», следующий из серии тренингов по управлению разработкой ПО создан в университете Carnegie Mellon, ведущим международным учебным и научно-исследовательским центром в области ИТ. Тренинг рассматривает вопросы лидерства, работы в команде, мотивационной политике в компаниях-разработчиках ПО. В ходе тренинга будут исследованы различия между управлением и лидерством, вопросы командной культуры, виртуальных команд, типов личностей. Слушатели приобретут знания и навыки различных стилей лидерства, которые положительно (или отрицательно) сказываются на мотивации, приверженности командному духу и степени вовлеченности в цели и работу всей компании. Особое внимание уделено исследованию ситуативных примеров из индустрии разработки США, рассматривающих проблемы управления командой сквозь географические, временные и культурные барьеры.

■ Целевая аудитория

Тренинг предназначен для глав малых компаний, руководителей проектов среднего и нижнего звена, а также старших технических специалистов компаний, разрабатывающих ПО.

■ Методика обучения

2 полных дня интенсивных занятий, 4 лекции, 2 case studies, практические упражнения, домашнее задание, тестирование. Язык семинара – английский.

■ Сертификация

По окончании тренинга слушателям и компаниям-спонсорам выдается сертификат университета Carnegie Mellon. Информация о компаниях будет размещена на сайте университета Carnegie Mellon.

■ Приобретаемые знания и навыки

По окончании тренинга «Leadership and Teamwork in Software Development» его участники получают знания и приобретут навыки, которые позволят:

- идентифицировать различные типы личностей и характеров, использовать знания об их преимуществах и недостатках при создании новых команд разработчиков и увеличении продуктивности уже существующих групп
- знать как применять и комбинировать стили лидерства при различных внешних, командных и проектных обстоятельствах
- решать проблемы, связанные с управлением и руководством командами через культурные и географические барьеры
- создавать и имплементировать мотивационную политику в команде разработчиков для увеличения их продуктивности, а также использовать выигрышные стратегии для мотивации тех, кто работает над вами и вместе с вами (в больших и малых коллективах)
- уметь решать задачи связанные с поиском, оценкой и принятии на работу разработчиков
- ускорить «вливание» нового сотрудника в работу всей организации в общем и проектной команды в частности
- улучшить персональную эффективность в принятии решений, командной работе и общении через практические занятия и рассмотрение кейсов на английском языке

Понедельник, 25 ноября: Leadership in Software Development

08:30-09:00 Registration and Breakfast

Collecting Preparatory Homework - Myers – Briggs test completed as preparation

09:00-09:15 **Introduction Lecture**

09:15-10:00	Lecture: Personality Types
10:00-10:15	Coffee Break
10:15 -11:00	Exercises: Personality Types
11:00-11:15	Coffee Break
11:15-12:30	Lecture: Leadership I - The Essence of Leadership
12:30-14:00	Lunch
14:00-15:00	Leadership exercises, specific to the IT/Software industry
15:00-16:00	Lecture: Leadership II – Leadership styles, leadership and management - Leadership styles - Leadership and management - Leadership styles and how they map to different projects, environment and organizations
16:00-17:00	In-class activities / Leadership scenarios discussion Homework for day 2 handed-out Case Study handed out – Leadership challenges in the software development world <i>Best homework wins a special merit from RUSSEE and Carnegie Mellon</i>

Вторник, 25 ноября: Teamwork in Software Development

08:30-09:00	Breakfast Preparatory Homework collected <i>Maxwell Teamwork / Leadership tests completed as preparation</i>
09:00-10:30	Lecture: Team work I / Leading your team - Building a stronger team - Employee and team motivation - Teams in the virtual world (managing across cultures and continents)
10:30-10:45	Coffee Break
10:45-12:00	Teamwork scenarios/exercises, specific to the IT/Software industry
12:00-13:30	Lunch
13:30- 15:00	Lecture: Teamwork II - Maxwell laws of teamwork - Team roles and team leadership - Who should be on your team / picking the right personnel
15:00-16:00	Case Study analysis / in-class exercises
16:00-16:15	Coffee Break
16:15-16:45	Examination / Evaluation
16:45-17:30	Summary / Q&A

■ Стоимость тренинга

Стоимость обучения: **\$450** + НДС

СкидкиПринадлежность к отраслевым ассоциациям

\$395 + НДС, если компания входит в отраслевые ассоциации Руссофт, Форт-Росс, Сириус, Силиконовая Тайга

В стоимость включены участие, материалы, сертификат университета Carnegie Mellon, 2 обеда и 4 кофе-брейка. Условия регистрации на курс: заблаговременная подача заявки на регистрацию, 100% оплата курса до начала занятий. Дополнительная информация по тренингу «Leadership and Teamwork» на сайте компании RUSSEE: www.russee.com/ru/workshops/leadership

Как зарегистрироваться?

Регистрационная форма находится по адресу: www.russee.com/workshops/leadership/registration. После регистрации на указанный адрес электронной почты будет выслан счет (invoice).

Тренинги RUSSEE

В условиях возрастающей конкуренции сдача проекта в рамках установленных бюджета, времени и качества становится залогом стабильного роста клиентской базы компании-разработчика. Эффективная разработка программного обеспечения требует от компании и ее менеджеров системных знаний в управлении процессами создания программного продукта. К сожалению, в России ощущается катастрофическая нехватка профессиональных руководителей среднего и нижнего звена, а также учебных программ, ориентированных на подготовку таких кадров. Повышение же квалификации внутри компании не всегда в состоянии соревноваться с методологическим и техническим прогрессом лучших бизнес-практик индустрии разработки ПО.

С марта 2003 года компания RUSSEE проводит в России интенсивные краткосрочные курсы по подготовке и повышению квалификации менеджеров по разработке ПО. Слушателям прививаются передовые навыки индустриальных практик, разработанных в университете Carnegie Mellon и Software Engineering Institute (SEI). Тренинги RUSSEE сертифицированы и проводятся преподавателями университета Carnegie Mellon на английском языке. Компания является партнером ассоциаций Руссофт, Форт-Росс, Сириус и Силиконовая Тайга, компаний Sun Microsystems, Microsoft, Открытые технологии.

В первом тренинге «Управление проектами и рисками» приняло участие 45 слушателей из 18 российских и международных компаний, в том числе из Sun Microsystems, Hewlett Packard, Auriga, STAR Software, Deutsche Bank, TerraLink. Тренинг стал, пожалуй, первым в России форумом для обмена опытом между руководителями проектов среднего звена в области разработки программного обеспечения. Средний опыт руководства участников семинара составил 5 лет. 92% слушателей намерены рекомендовать тренинги своим коллегам.

В соответствии с пожеланиями участников и их компаний RUSSEE совместно с университетом Carnegie Mellon представляет следующий тренинг «Leadership and Teamwork» для компаний, разрабатывающих программное обеспечение. Пожелания участников согласно проведенному опросу приведены в таблице справа.

Very informative, crisp and concise. Well done!
Pavel Kovalev, Auriga

Good professional level of the teachers, excellent examples and case study. Really worth its price and my time.

Vladimir Bogdanov, Troika Dialog

The Workshop helped me to understand how people at many companies solve similar issues as we do at DB.
Sergey Yudakov, Deutsche Bank

Тема	Интерес к теме
People Management	40%
Customer Expectations	38%
Estimation	38%
Planning	28%
Risk Management	20%

Источник: результаты опроса слушателей

Контакты

Дмитрий Дахновский
Москва
Для компании RUSSEE
Беседин, Аваков, Тарасов и партнеры
Москва 119034, ул. Пречистенка, д. 40,
стр. 1, подъезд 1, 7 этаж.
Тел.: +7 (095) 762-7600
dmitry@russee.com

Илья Антипов
США
RUSSEE, Inc.
19 Demetra Terrace
Dedham, MA 02026
United States of America
Тел.: +1 (617) 230-9326
ilya@russee.com